

# **GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**

Secretaria de Estado da Educação Subsecretaria de Estado de Educação Básica e Profissional Gerência de Ensino Médio

# ORGANIZAÇÃO DO CURRÍCULO

Educação Profissional Técnica de Nível Médio com Habilitação em Técnico em

#### **Vendas**

EIXO TECNOLÓGICO: Gestão e Negócios

# COMPONENTES CURRICULARES DO CURSO TÉCNICO EM VENDAS

#### **EMENTAS**

# **MÓDULO I**

# ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA

# **OBJETIVOS**:

Atuar no planejamento financeiro, na organização, na direção, na captação e nos investimentos de recursos financeiros de uma empresa, seja de pequeno, médio ou de grande porte.

# **EMENTA**

- Fundamentos da Gestão Financeira.
- A estrutura do Departamento Financeiro.
- Capital, Taxas de Juros e de Equivalentes.
- Taxas nominais e efetivas.
- Descontos, Capitalização Composta.
- Fluxo de Caixa.
- Relacionamento bancário.
- Orçamento Empresarial.
- Noções de Aplicações de Investimentos, (caderneta de poupança, renda fixa e variada, fundo de investimento, ações).

COMPETÊNCIAS:	HABILIDADES:	BASES TECNOLÓGICAS:
Compreender a	Elaboração de	A gestão financeira à curto prazo.

problemática do planejamento financeiro.

- Compreender a necessidade dos métodos de avaliação empresarial.
- Identificar os vários métodos de avaliação empresarial.
- Analisar os valores provenientes de métodos de avaliação apresentados.
- Avaliar o impacto do risco das taxas de juros e das taxas de câmbio, nas políticas financeiras.

planejamento financeiro e a gestão dos recursos de curto e longo prazo por meio de análise e interpretação de demonstrativos econômico financeiros, a fim de subsidiar a tomada de decisões que maximizem a geração de valor para a empresa.

- Análise investimentos.
- O financiamento de longo prazo e estrutura de capital.
- O planejamento financeiro de médio e longo prazo.

# **BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

MARTINS, Elizeu. Contabilidade de custos. Ed. Atlas.

CARDOSO NETO, Felicíssimo. Contabilidade de custos. Saraiva

CHIAVENATO, Idalberto; Administração Processo e Prática Editora: Elsevier.

DRUCKER, P. Prática de administração de empresas. Rio Janeiro: Fundo de Cultura, 1989.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

RIBEIRO, Osni Moura. Contabilidade de custos fácil. Saraiva.

REGULAMENTO DO IMPOSTO DE RENDA.

#### **ECONOMIA**

# **OBJETIVOS:**

Proporcionar que os discentes interpretem e apliquem os conceitos econômicos inerentes à administração de empresas.

#### **EMENTA**

- Introdução à Economia.
- Microeconomia.
- Macroeconomia.

de

# COMPETÊNCIAS:

- Entender a importância da economia.
- Entender a dinâmica dos sistemas e agentes econômicos.
- Reconhecer as diferentes estruturas de mercado.
- Identificar os problemas gerados pela inflação.
- Reconhecer os problemas gerados pela inflação.
- Identificar os diferentes tipos de empresas e seu enquadramento na estrutura de mercado.
- Entender as políticas utilizadas pelo governo para controlar as operações econômicas.

#### **HABILIDADES:**

- Estabelecer e identificar os fundamentos históricos da economia.
- Aplicar os conceitos de sistemas econômicos em negociações.
- Reconhecer as estruturas de mercado e sua influência no comércio.
- Definir políticas para as empresas a partir do reconhecimento das ações do governo para o controle da economia.
- Analisar o impacto das operações para o equilíbrio da economia nacional.
- Adquirir noções sobre o balanço de pagamentos do país, como também a política cambial e o combate à inflação.

# BASE TECNOLÓGICA:

- Evolução histórica da economia.
- Conceitos fundamentais para a economia.
- funcionamento dos mercados (teoria da demanda, teoria da oferta, equilíbrio do mercado).
- A teoria do consumidor.
- Estruturas de mercado: concorrência perfeita e monopolística, monopólio e oligopólio.
- Conceitos e seus desdobramentos em políticas e contabilidade nacional.
- A inflação, o desemprego e sua problemática relação.
- O comércio internacional e o balanço de pagamentos.

# **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

FARIA, Luiz Henrique Lima – **Fundamentos de Economia** – Curitiba, PR – Livro Técnico, 2012.

VASCONCELOS, Marco Antônio Sandoval de – **Economia**: Micro e Macro – 5ª ed. São Paulo : Atlas, 2011

# **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

AMADEO, et al. **Distribuição de renda no Brasil**. Rio de Janeiro: Paz e Terra. 1991. ROSSETTI, J. P. **Introdução à Economia**. São Paulo: Atlas, 1991.

# INTRODUÇÃO A RECURSOS HUMANOS

#### **OBJETIVOS:**

Capacitar os estudantes a desenvolverem atividades teóricas e práticas para fazer com que o setor de Recursos Humanos realize os objetivos e metas que as organizações almejam.

#### **EMENTA**

- Introdução a Administração de Recursos Humanos.
- Subsistemas de RH (Provisão e Aplicação).
- Subsistemas de RH (Manutenção, Desenvolvimento e Monitoramento).

# COMPETÊNCIAS:

- Conhecer processos de recrutamento e seleção.
- Conhecer o processo de avaliação de desempenho.
- Conhecer processos motivacionais.
- Correlacionar a política de RH com manutenção, desenvolvimento e monitoramento.

#### **HABILIDADES:**

- Compreender o plano de cargos e salários.
- Desenvolver competências na área de procura ativa de emprego e gestão de carreira.
- Desenvolver o S.I.
- Desenvolver plano de benefícios (Motivação e Endomarketing).
- Discutir a relevância e as ofertas de formação ao longo do ciclo vital.
- Elaborar desenho de cargos e salários.
- Elaborar o banco de dados.
- Elaborar relatório de auditoria.
- Elaborar um planejamento de recursos humanos.
- Perceber a necessidade de treinamento.
- Socialização dentro do processo de obtenção de pessoal.

#### **BASE TECNOLÓGICA:**

- O novo desafio para a competitividade: gestão de pessoas.
- Globalização.
- Implicações para a natureza da competição.
- Implicações para o gestor de RH, como profissão.
- Teoria e prática da gestão de aprendizagem organizacional.
- Valorização do patrimônio intelectual da organização.
- Sistema de recursos humanos.

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

COSTA, Érico da Silva. **Gestão de Pessoas**. Curitiba: Editora do Livro Técnico; 2010. MARRAS, Jean Pierre. **Administração de Recursos Humanos**. São Paulo: Ed. Saraiva, 14 ed., 2011.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

CHIAVENATO, Idalberto. **Recursos Humanos**. Ed. Compacta. 5ª ed. São Paulo: Atlas,1998. MORGAN, G. **Imagens da Organização**. São Paulo: Atlas, 1997.

VROOM, V.H. Gestão de pessoas, não de pessoal. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

#### **DIREITO COMERCIAL**

#### **OBJETIVOS:**

Desenvolver no aluno noções básicas de direito comercial. Compreender os aspectos legais das empresas e suas diferentes modalidades de atuação.

#### **EMENTA**

- História do Direito Comercial.
- Introdução ao Direito Comercial.
- Comerciante Individual.
- Direito Societário.
- Direito Tributário (conceitos, princípios, espécies, competência e capacidade ativa).
- Sociedades em Espécie.
- Desaparecimento das Sociedades.
- Mercado.
- Direito do Consumidor.
- Função Econômica dos Títulos de Crédito.

#### COMPETÊNCIAS:

#### Conhecer aspectos gerais obrigações das profissionais dos empresários comerciais, noções das gerais comerciais. sociedades bem como ter uma visão ética e geral do Direito e sua potencial utilização na gestão empresarial.

- Correlacionar o significado dos tributos e suas abrangências.
- Estimular a capacidade de análise, domínio de conceitos e terminologia jurídica, argumentação, interpretação e valorização dos fenômenos jurídicos.

#### **HABILIDADES:**

- Aplicar na prática os conceitos básicos de direito empresarial e comercial nas rotinas administrativas.
- Conhecer o Direito Comercial, sua relação com diversos ramos do Direito, direitos e deveres.
- Leitura, compreensão e elaboração de textos, atos e documentos jurídicos ou normativos, com a devida utilização das normas técnico-jurídicas.
- Pesquisa e utilização da legislação, da jurisprudência, da doutrina e de outras fontes do Direito.
- Identificar os principais impostos e tributos e sua aplicação nos documentos fiscais.

#### **BASES TECNOLÓGICAS:**

- História do Direito Comercial
- Introdução ao Direito Comercial: Conceitos.
   Objeto; Comércio.
   Características;
   Comerciante Individual.
   Direitos e Deveres.
- Noções de Direito Societário: Conceitos. Personalidade Jurídica e Desconsideração; Ato Constitutivo; Espécies Societárias.
- Caracterização dos tipos de empresas.
- Normas legais em relação ao nome empresarial.
- Sociedades por quotas e Responsabilidade Limitada
- Sociedade Anônima
- Desaparecimento da Sociedade Comercial: Liquidação e Extinção. Noção. Efeitos. Formalidades; Falência e Concordata. Noção. Cabimento. Efeitos. Requisitos Legais.

	Mercado: Origem. Noção;
	Categorias. Atomicidade.
	Títulos de Crédito.
•	Direito do Consumidor.
	Noção; Limites
	Contratuais; Publicidade;
	Sanções.
•	Definição e aplicabilidade
	dos tributos.
•	Diferença entre
	competência tributária e
	capacidade ativa tributária.
	Sujeito passivo e ativo na
	•
	relação tributária.

CONTRIM, Gilberto. **Direito Fundamental, Instituições de Direito Público e Privado**. São Paulo: Saraiva, 2009.

COELHO, Fabio Ulhoa. **Manual de Direito Comercial** - Direito de Empresa. 28ª Ed. São Paulo: RT. 2016.

MAMEDE, Gladston. Manual de Direito Empresarial. 11ª Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

NEGRÃO, Ricardo. **Curso de Direito Comercial e de Empresa** - Vol. 1. 13ª Ed. São Paulo: Saraiva, 2017.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

BULGARELLI, Waldirio. **Direito empresarial moderno**. Rio de Janeiro: Forense, 1992. COMPARATO, F. K. **Direito empresarial**. Rio de Janeiro: Saraiva, 1995. DE PLÁCIDO E SILVA. **Noções práticas de direito comercial**. Rio de Janeiro: Forense, 1992. DAHER, Juliana Tessolini, BRANCHIER, Alexsander. **Direito e Legislação Aplicada**. São Paulo: IBPEX, 2006.

#### **EMPREENDEDORISMO**

#### **OBJETIVOS:**

Proporcionar o conhecimento das características empreendedoras, a busca das oportunidades de negócios e o desenvolvimento do plano de negócios de empresas de apoio ao desenvolvimento sustentável.

#### **EMENTA**

- O perfil empreendedor.
- Tipos de sociedades empresariais e individuais e empresas do terceiro setor.
- Abordagens do século XXI das novas formações empresariais.
- Inovação e Plano de negócio.

#### COMPETÊNCIAS:

- Conhecer as metodologias inerentes aos processos de organização de empresas e formas de empreendedorismo.
- Desenvolver o perfil empreendedor;

#### **HABILIDADES:**

- Capacidade de identificação dos espaços disponíveis e propícios à realização de ações empreendedoras.
- Utilizar os instrumentos administrativos, econômicos para a concretização de iniciativas empreendedoras.

#### **BASE TECNOLÓGICA:**

• Ferramenta de fomentos de negócios.

# **BIBILIOGRAFICA BÁSICA**

BERNARDI, Luiz Antonio. Manual de empreendedorismo e gestão – fundamentos, estratégias e dinâmicas. São Paulo: Atlas, 2003;

DORNELAS, José Carlos Assis. Empreendedorismo: transformando idéias em negócios. Rio de Janeiro: Campus, 2004;

GAUTHIER, Fernando Álvaro Ostuni; MACEDO, Marcelo. LABIAK JR. Silvestre, Empreendedorismo – Ed. LT, 2012.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

CHIAVENATO, Idalberto. Empreendedorismo: dando asas ao espírito empreendedor. São Paulo: Saraiva, 2004.

DOLABELA, Fernando C. Oficina do Empreendedor. São Paulo: Ed. Cultura, 2000.

#### **CULTURA DIGITAL**

#### **OBJETIVOS:**

Propiciar aos estudantes o conhecimento básico acerca das diferentes possibilidades de comunicação e interação digital na atualidade. Reconhecer o ciberespaço como ambiente para o exercício da curiosidade intelectual. Conhecer a Cultura digital suas linguagens e tecnologias. Utilizar as tecnologias digitais como forma de ressignificar sua realidade e agir sobre a mesma amparada em princípios éticos, combatendo preconceitos e quaisquer outras formas de discriminação. Ampliar seu repertório cultural, tecnológico e científico a partir do domínio dos diferentes mecanismos de pesquisa disponíveis. Conhecer os mecanismos de funcionamento e operação das ferramentas básicas no ciberespaço a partir da compreensão do seu mecanismo de funcionamento dos sistemas computacionais. Possibilitar a produção e o compartilhamento de mídias, informações e novos conhecimentos.

#### **EMENTA**

- Computadores e dispositivos móveis.
- Redes de computadores.
- Surgimento e evolução da Internet.
- Cibercultura, ciberespaço e mídias digitais.
- Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs) como importante recurso nas mais diversas atividades profissionais.
- Redes sociais.
- Netiqueta.
- Cyberbullying.
- Autoria coletiva: Cooperação e Colaboração.
- Conhecimento básico de sistemas operacionais.
- Processadores de texto.
- Planilhas eletrônicas: Conceituação e Tabelas.
- Software de autoria/apresentação.
- Internet: buscas avançadas.

# COMPETÊNCIAS:

- Examinar um computador reconhecendo suas partes e funções, como integrante dos seus repertórios de conhecimentos científicos e tecnológicos.
- Instigar o desenvolvimento de saberes e conhecimentos no ciberespaço, atrelados aos conhecimentos desenvolvidos no ambiente escolar a fim de

# **HABILIDADES:**

- Identificar os principais componentes de um computador e suas capacidades de processar informações, bem como as funções de seus periféricos e suas funções.
- Conhecer os tipos e princípios de funcionamento dos dispositivos móveis.
- Conhecer a estrutura de uma rede de computadores.

# **BASE TECNOLÓGICA:**

Tecnologias e Cultura Digital:

- Computadores: principais componentes; capacidade de processamento e informação.
- Dispositivos móveis.
- Rede de Computadores e Internet;
- Ciberespaço.
- Tecnologias de Informação e Comunicação.
- Cultura digital ou cibercultura.
- Sociedade Digital.
- Redes Digitais e Sociais.

- entender e explicar a realidade em que está inserido, e, desta forma compreender sua complexidade (contextos, culturais, políticos religiosos entre outros).
- Desenvolver curiosidade intelectual e ampliar o conhecimento científico а fim de observar causas, hipóteses formular е desenvolver а capacidade de solucionar questões do cotidiano e propor soluções criativas.
- Utilizar os conhecimentos científicos disponíveis no ciberespaço como forma de construção do pensamento crítico.
- Compreender a cibercultura como aglutinadora das diferentes manifestações culturais, e portanto, valorizá-las em suas singularidades.
- Apropriar-se da linguagem própria do ciberespaço para expressar-se, compartilhar experiências e produções autorais.
- Fomentar a criatividade e inventividade por meio da produção de conteúdos para redes sociais (vídeos, textos, hipertextos, imagens entre outros).
- Ampliar a capacidade comunicativa em âmbito global/local bem como posicionar-se de forma ética, inclusiva e respeitosa, reconhecendo os comportamentos adequados em âmbito digital e social.
- Construir uma visão de mundo plural e inclusiva baseada em valores

- Conceituar as tecnologias da informação e comunicação presentes na atualidade.
- Compreender o sentido do termo cultura digital, percebendo-se enquanto integrante da mesma, na medida em que reconhece seu potencial participativo.
- Reconhecer a produção e os elementos da cultura digital, bem como seus produtores, enquanto construtores das identidades dos indivíduos na sociedade.
- Identificar as principais redes sociais bem como suas diferentes possibilidades de utilização (uso pessoal, comercial entre outros).
- Utilizar a "Netiqueta" (conjunto de regras básicas de comportamento para interação em ambiente virtual) na prática cotidiana.
- Identificar ações e discursos que incitam práticas de Cyberbullying e outras formas discriminatórias.
- Fomentar ações que combatam Cyberbullying e demais práticas discriminatórias em ambiente virtual.
- Utilizar linguagem apropriada ao espaço virtual, tendo em vista uma postura respeitosa, democrática e inclusiva, a partir da premissa a erradicação e combate de práticas como Cyberbullying.
- Produzir conteúdo de mídias sociais utilizando linguagem própria do ciberespaço.
- Entender as funções dos sistemas operacionais de um sistema computacional e o funcionamento dos vários módulos que compõem um sistema computacional.
- Conhecer as principais funções computacionais disponíveis em nuvem.

- Netiqueta.
- Cyberbullying.
   Informática Básica:
- Sistemas operacionais computadores e dispositivos móveis.
- Computação em nuvem.
- GoogleDrive e seus recursos.
- Processadores de texto;
- Planilhas eletrônicas:
   Conceituação e Tabelas;
- Software de autoria/apresentação.
- Internet: buscas avançadas.
- Google Sites.

- como ética, respeito, empatia, solidariedade, valorizando
- a diversidade a fim de eliminar preconceitos e e formas de discriminação.
- Reconhecer a "Netiqueta" como conjunto de normas de conduta e ética para expressar-se e manifestar-se em ambiente virtual.
- Entender-se como parte do tecido social e, portanto, pautar suas ações no ciberespaço com base nos valores sociais vigentes.
- Desenvolver por meio do conhecimento adquirido nos meios eletrônicos a responsabilidade adquirida por meio do conhecimento. Levar em conta os valores e promover ações que promovam cidadania.
- Compreender os princípios de funcionamento dos sistemas operacionais como forma de ampliar suas aptidões e conhecimento para o mundo do trabalho.
- Compreender o processo computacional em nuvem, a fim de ampliar a capacidade de resolução de problemas.
- Analisar as funcionalidades dos recursos disponíveis no Google a fim de exercer o protagonismo e autoria nos ciberespaço.
- Examinar o sistema de buscas disponíveis na internet enquanto ferramenta de para produção e enriquecimento do conhecimento.

- Conhecer as principais funcionalidades dos dispositivos móveis.
- Operar o Google drive (upload, download, compartilhamento de arquivos e demais funções).
- Operar processadores de texto.
- Operar Planilhas eletrônicas.
- Operar softwares de apresentação.
- Realizar pesquisas avançadas na Internet.
- Utilizar com eficiência os sites disponíveis no Google.
- Identificar as categorias e utilidades das licenças digitais.
- Debater acerca das práticas de pirataria considerando suas consequências nocivas.
- Conhecer as premissas elementares de direitos autorais, utilizando as regras de citação, autoria, referência bibliográfica, entre outros.

BRITTO, Rovilson Robbi. Cibercultura: sob o olhar das culturas digitais. Saraiva, São Paulo, 2009.

Guia Definitivo para o Google: O poderoso manual do usuário

Manzano & Manzano. Estudo Dirigido de Informática Básica. Érica, 7ª edição, 2007.

RECUERO, Raquel. Redes sociais da internet. Porto Alegre: Sulina, 2009.

Torres, Gabriel. Redes de computadores – versão revisada e atualizada. Nova Terra, 2010.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

CASTELLS, Manuel. A sociedade em rede. São Paulo: Paz e Terra, 1999.

CERNY, R. Z.; BURIGO, C. C. D.; TOSSATI, N. M. O currículo na cultura digital: impressões de autores de materiais didáticos para formação de professores. **Revista de Educação Pública**, v. 25, n. 59/1, p. 341-353, 2016.

DIAS, Carla; GOMES, Roseli; COELHO, Patrícia. A capacidade adaptativa da cultura digital e sua relação com a tecnocultura. Teccogs: **Revista Digital de Tecnologias Cognitivas**, TIDD | PUC-SP, São Paulo, n. 16, p. 138-152, jul-dez. 2018.

HEINSFELD, Bruna Damiana; PISCHETOLA Magda. Cultura digital e educação: uma leitura dos estudos culturais sobre os desafios da contemporaneidade. **Revista Ibero-Americana de Estudos em Educação**, v. 12 , n. esp. 2 , p. 1349-1371 , Ago.2017. Disponível em: https://periodicos.fclar.unesp.br/iberoamericana/article/view/10301/6689. Acesso em: 13. Jan.2020. JENKIS, Henry. **Cultura da convergência**. São Paulo: Aleph, 2009

LEMOS, A. Cibercultura: tecnologia e vida social na cultura contemporânea. Porto Alegre: Sulina, 2002.

LÉVY, Pierre. Cibercultura. São Paulo: Editora 34, 1999.

\_\_\_\_\_. **O que é o virtual?** São Paulo: 34, 1997.

LUCENA, Simone. Culturas digitais e tecnologias móveis na educação. **Educação em Revista**, Curitiba, n. 59, p. 277-290, Mar. 2016. Disponível em: <a href="http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S0104-">http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S0104-</a>

40602016000100277&lng=en&nrm=iso>. Acesso em: 13. Jan. 2020.

MILL, D. Escritos sobre educação: desafios e possibilidades para ensinar e aprender com as tecnologias emergentes. São Paulo: Paulus, 2013.

MONTEIRO, D. M.; RIBEIRO, V. M. B.; e STRUCHINER, M. As tecnologias da informação e da comunicação nas práticas educativas: espaços de interação? Estudo de um fórum virtual. **Educação & Sociedade**. v. 28, n. 101, 2007, p. 1435-1454. Disponível em: http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\_nlinks&ref=000132&pid=S0101-

7330201200010001600012&Ing=pt . Acesso em: 13 de mai. 2013.

MONTEIRO, Mário. Introdução à Organização de Computadores. 4ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2001. NEGROPONTE, Nicholas. Vida digital. São Paulo: Companhia das Letras, 1995.

NORTON, Peter. Introdução à Informática. São Paulo: Pearson Makron Books, 2007.

PALFREY, J. GASSER, U. **Nascidos na era digital: entendendo a primeira geração de nativos digitais**. Trad. Magda França Lopes. Porto Alegre: Editora Artmed, 2011.

PEIXOTO, J.; ARAUJO, C. H. dos S. Tecnologia e Educação; algumas considerações sobre o discurso pedagógico contemporâneo. **Educação & Sociedade**. Campinas, v. 33, n. 18, jan/mar 2012. Disponível em: http://www.scielo.br/pdf/es/v33n118/v33n118a16.pdf. Acesso em: 20. jan. 2020.

SAVAZONI, R.; COHN, S. (Org). Cultura digital.br. Azougue Editorial: Rio de Janeiro 2009.

VIGOTSKI, L.S. Pensamento e Linguagem. Editora Martins Fontes. São Paulo, 2003.

ZABALA, A. A prática educativa: como ensinar. Porto Alegre: Artmed, 1998.

# TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO

#### **OBJETIVOS:**

Desenvolver a capacidade de atuar nos processos administrativos, aprimorar técnicas e habilidades para que possa melhorar o pensamento e o desempenho profissional.

#### **EMENTA**

- Organização e Administração: conceitos, objetivos e funções organizacionais.
- Abordagens da Teoria Geral da Administração.
- Abordagem contemporânea do Século XXI.
- Processo de organização (divisão de trabalho, autoridade, centralização e descentralização, estrutura organizacional, organograma e fluxograma).
- PDCO.
- Planejamento, comunicação, liderança, execução e controle.
- Conceitos básicos e aspectos gerais dos temas na organização.
- Administração e suas Perspectivas com suas possibilidades profissionais na área de Marketing

# COMPETÊNCIAS:

# Identificar e avaliar tipos e modelos de planejamento, buscando atualização e inovação.

- Correlacionar e definir planejamento estratégico, planejamento tático e plano diretor.
- Definir o padrão e a natureza das informações a serem levantadas nos diversos tipos de planejamento.
- Avaliar e organizar informações, estruturando-as de forma a suprir o processo de planejamento.
- Conhecer os fundamentos, os objetivos, a estrutura, a organização e o funcionamento da gestão.

# HABILIDADES:

- Organizar dados e informações para o planejamento estratégico, tático.
- Elaborar organogramas gerais e funcionogramas, visando à definição dos parâmetros das delegações de funções e os limites de responsabilidades.
- Aplicar procedimentos necessários para operacionalização das atividades planejadas.
- Aplicar técnicas de suporte aos sistemas burocráticos e operacionais no tocante à formalização e documentação do planejamento.
- Organizar plano de distribuição de trabalho, acompanhar a qualidade da execução e observar prazos na elaboração do planejamento.

#### **BASES TECNOLÓGICAS:**

- Conceitos de formação da organização.
- Sistemas de organogramas, fluxogramas e demais representações gráficas dos processos de delegações e atribuições de funções.
- Sistemas e procedimentos de controles internos administrativos e gerenciais.
- Sistemas de organização e coleta de informações financeiras e operacionais.
- Sistemas e métodos de organização de cronogramas.
- Sistemas de custos de processos administrativos e tecnológicos.
- Influência dos sistemas de gestão para as ações de marketing da instituição.

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

CHIAVENATO, Idalberto. Introdução à teoria geral da administração. 4. Ed. São Paulo: MCGRAW-Hill,1993.

CHIAVENATO, Idalberto. **Introdução a Teoria Geral de Administração**. 7. Ed. São Paulo: Elsevier Editora. 2004.

MAXIMIANO, Antonio Amaru. Teoria Geral de Administração. São Paulo: Atlas, 2000.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

CHIAVENATO, Idalberto. Teoria Geral de Administração. São Paulo: McGrae-Hill do Brasil, 1987.

MOTTA, Fernando C. P. **Teoria Geral da Administração**: uma introdução. 18ed. São Paulo: Pioneira, 1994.

#### **VISUAL MERCHANDISING**

#### **OBJETIVOS:**

Conhecer estratégias de ambientação e saber aplicar técnicas de exposição e de montagem de vitrines para exposição de produtos em lojas de varejo e em eventos do setor.

#### **EMENTA**

- Princípios de Visual Merchandising
- Conceitos: Marketing de varejo e Visual Merchandising.
- Técnicas de Merchandising Visual e Vitrinismo.
- "Displayagem"
- Fotografia de Moda"
- Produção para vitrine
- Projeto e Montagem de vitrines

# COMPETÊNCIAS:

- Desenvolver projetos para vitrines e exposição de produtos para lojas do varejo e eventos do setor.
- Distinguir atividades de promoção e merchandising das demais vertentes de comunicação de mercado a partir da fundamentação de conceitos sobre ponto de venda, estratégias promocionais e tendências de varejo.

#### **HABILIDADES:**

- Executar projetos de vitrine, aplicando noções de proporção, equilíbrio, linha, luz, cor, textura e percepção
- Utilizar sistemas, equipamentos e materiais adequados para execução do projeto
- Selecionar elementos decorativos e montar vitrines e exposição em eventos. Aplicar as técnicas de merchandising visual em lojas e eventos.

# **BASE TECNOLÓGICA:**

- História do Visual Merchandising
- Princípios de Visual Merchandising
- Conceitos: Marketing de varejo e Visual Merchandising.
- Técnicas de Exposição e Displays
- Técnicas para exposição de produtos
- Fotografia de Moda e vitrine: princípios básicos e tendências.
- Objetivos comuns de merchandising e promoção de vendas
- Posicionamento de produto
- Embalagem

	Produção para vitrine Projeto e Montagem de vitrines

COBRA, Marcos. Marketing e Moda. Ed. SENAC: São Paulo, 2007.

DEMETRESCO, S. Vitrina – Construções de encenações. São Paulo: Senac, 2001.

CENOGRAFIA. Um novo olhar. São Paulo: SESC, 1995.

FARINA, MODESTO. **Psicodinâmica das Cores em Comunicação**. São Paulo: Edgar Blucher. 1986.

MONTOVANI, Anna. Cenografia. Editora Ática, 1989.

RATTO, Gianni. Antitratado de Cenografia. São Paulo: SENAC, 1999.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

LIMA, Tania. **Marketing – o glamour dos negócios da moda**. S.Paulo: IMMKT, 2008. PASSOS, Helio de Oliveira. **Lojas e Vitrinas:** Decoração. Rio de Janeiro: Techoprint, 1979

LEITE, Adriana & GUERRA, Lisette. **Figurino:** uma experiência na televisão. S. Paulo: Paz &Terra, 2002.

# ADMINISTRAÇÃO DE LOGÍSTICA

#### **OBJETIVOS:**

Transmitir conceitos sobre a Logística e discutir sobre o desenvolvimento de novos processos ou a melhoria de processos existentes. Desenvolver a capacidade analítica e prescritiva dos alunos para que possam compreender a utilidade e aplicabilidade Logística. Relacionar teoria e prática sobre a realidade da temática estudada, os gargalos existentes, as necessidades e perspectivas futuras. Capacitar o aluno a realizar uma análise crítica sobre as atividades logísticas.

#### **EMENTA**

- Histórico e evolução logística.
- Cadeia de abastecimento.
- Logística Integrada.
- Fluxos e processos logísticos.
- Logística na economia globalizada.
- Aspectos da logística Reversa.
- Cadeia de suprimento globalizada.
- A gestão de transportes e movimentação;
- A gestão de estoques e armazenagem; A gestão da informação e o ciclo de pedidos.
- Abrangência do uso da TI na gestão da cadeia de suprimentos.
- Utilização de Softwares e Hardwares na gestão da cadeia de suprimentos.
- Noções introdutórias sobre administração de materiais e recursos patrimoniais

- Princípios de logística de entrada, de compras, de logística de apoio à produção, armazenagem, gerenciamento de estoques, distribuição física, e transportes.
- Terceirização e colaboração em logística.
- Logística na economia globalizada.
- Aspectos da logística Reversa.
- Cadeia de suprimento globalizada.
- A gestão de transportes e movimentação;
- A gestão de estoques e armazenagem; A gestão da informação e o ciclo de pedidos.
- Abrangência do uso da TI na gestão da cadeia de suprimentos.
- Utilização de Softwares e Hardwares na gestão da cadeia de suprimentos.
- Noções introdutórias sobre administração de materiais e recursos patrimoniais.

# COMPETÊNCIAS:

- Apontar os principais conceitos de logística.
- Definir as operações e atividades logísticas.
- Desenvolver os conhecimentos e habilidades acerca da gestão da cadeia de suprimentos.
- Conhecer noções de logística reversa e logística internacional.
- Desenvolver e aplicar a administração de materiais nas empresas modernas.
- Planejar e monitorar a gestão de estoques de materiais.

#### HABILIDADES:

- Correlacionar à história e evolução da logística.
- Analisar a importância e os objetivos da logística.
- Identificar as atividades de apoio da logística e reconhecer seus conceitos e características.
- Perceber os impactos dos prestadores de serviços logísticos nas atividades da empresa.
- Relacionar os principais aspectos da Logística Reversa.
- Discutir os principais aspectos da Logística Internacional.
- Propiciar o conhecimento dos processos mercadológicos que visem apoiar sistemas contínuos para obtenção de dados sobre o desempenho do mercado.

# **BASE TECNOLÓGICA:**

- Evolução, objetivos, importância e conceitos de logística e supply chain management.
- Operações logísticas: suprimento, apoio à produção e distribuição física.
- Atividades chaves da logística: Serviço ao cliente, processamento de pedidos, gestão de estoques e transportes.
- Atividades de apoio da logística: armazenagem, manuseio de materiais, aquisição, embalagem, programação da produção e gestão de informações.
- Noções de logística reversa de pós-consumo e de pósvenda.
- Noções de logística internacional.
- Sistemas de Informações em logística.
- Evolução e conceitos da administração de materiais.

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

BOWERSOX, Donald J.; CLOSS, David J. **Logística empresarial:** o processo de integração da cadeia de suprimento. São Paulo: Atlas, 2010.

CAMPOS, Luiz Fernando Rodrigue. Logística- teia de relações. Curitiba: Ibpex, 2007.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

BALLOU, Ronald H. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos**. 4. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

CHRISTOPHER, Martin. Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos: criando redes que agregam valor. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2010.

# **ESTRATÉGIAS DE MARKETING**

# **OBJETIVOS:**

Desenvolver estratégias para atingir os objetivos das organizações, fortalecer a imagem da instituição e desenvolver produtos e serviços dentro da empresa.

#### **EMENTA**

- Introdução às etapas de um Plano estratégico em Marketing
- O Marketing estratégico e sua inter-relação com as demais áreas da organização.
- Tomada de decisão e investimentos em Marketing nas empresas
- Conceito e evolução do marketing institucional.
- Endomarketing
- Construção e gerenciamento de marcas: Branding
- Introdução à gestão das campanhas publicitárias
- Tendências em estratégias de Marketing.

# COMPETÊNCIAS:

- Compreender as etapas de um plano estratégico em marketing
- Analisar as características de cada etapa do ciclo de vida do produto e/ ou serviço.
- Reconhecer o mercado consumidor caracterizando as inter-relações desse com as empresas.
- Gerir recursos financeiros para campanhas de publicidade em diferentes ambientes e de diferentes tipos.
- Compreender os aspectos históricos e conceituais do marketing institucional
- Analisar o posicionamento da imagem da marca no mercado.

#### **HABILIDADES:**

- Elaborar um diagnóstico da empresa.
- Identificar a missão, visão e valores da empresa.
- Identificar oportunidade nos ambientes estratégicos.
- Executar o plano de marketing.
- Aplicar as estratégias de segmentação de mercado.
- Entender na estratégia a utilização das mídias mais tradicionais e das mais modernas.
- Analisar as necessidades de reposicionamento de produto e serviço.
- Gerenciar verba disponível para uma

# BASES TECNOLÓGICAS:

- Plano de marketing: introdução teórica.
- Briefing e of Planejamento estratégico
- Análise SWOT
- Estágios do ciclo de vida do produto/ serviço
- Segmentação de mercados e mercado-alvo: estratégias, benefícios, ferramentas.
- Introdução à análise de custos e demais etapas

- Identificar os princípios do Endomarketing e sua dimensão estratégica para a gestão empresarial.
- determinada campanha ou período.
- Definir os tipos e forma de comunicação com o ambiente externo.
- Colaborar na criação e desenvolvimento das declarações institucionais visão, missão, valores de uma empresa.
- Definir posicionamento da imagem da marca ou empresa.
- Avaliar a percepção do posicionamento da marca no mercado.
- Identificar a importância do público interno e a humanização dos processos de gestão empresarial.

- de uma campanha publicitária.
- Histórico e evolução do conceito de marketing institucional;
- Construção e gerenciamento de marcas (branding)
- · Posicionamento e força da marca;
- Princípios do Endomarketing e sua dimensão estratégica para a Gestão de Unidades de Informação;
- A importância do público interno e a humanização dos processos de gestão;

BELCH, G. E.; BELCH, M. A. **Propaganda e promoção**: uma perspectiva da comunicação integrada de marketing. São Paulo: McGraw-Hill, 2008.

KOTLER, P. Princípios de marketing. 9. ed. São Paulo: Pearson, 2003.

KOTLER, Philip. Marketing para o século XXI. São Paulo, Futura, 1999.

MACHLINE, Claude; DIAS, Sérgio Roberto. **Gestão de marketing**. São Paulo, SP: Saraiva, 2006. 539 p. ISBN 85-02-03787-0.

MINADEO, Roberto. **Gestão de marketing**: fundamentos e aplicações. São Paulo, SP: Atlas, 2008. 464 p. ISBN 978-85-224-5214-9.

WOLF, Mauro. Teorias das comunicações de massa. São Paulo: Martins Fontes, 2003.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

CARTELLIERI, Caroline et al. **O verdadeiro impacto da propaganda na Internet in SHETH**, Jagdish N.; ESHGHI, Abdolreza;

CHURCHIL, G. **Marketing criando valor para clientes**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2010. GALINDO, Daniel. **Comunicação mercadológica em tempos de incertezas**. São Paulo: Ícone, 1986.

HOOLEY, Graham J.; PIERCY, Nigel; NICOULAUD, Brigitte. **Estratégia de marketing e posicionamento competitivo**. 4. ed. São Paulo, SP: Prentice Hall, 2011. 439 p. ISBN 978-85-7605-809-0.

KOONTZ & O'DONNELL. **Princípios de administração**: uma análise das funções administrativas. São Paulo: Pioneira, 1989.

KRISHNAN, Balaji C. Marketing na Internet. Porto Alegre: Bookman, 2002.

# **MÓDULO II**

# **COMUNICAÇÃO E BRANDING**

#### **OBJETIVOS:**

Despertar sensações e criação de conexões fortes, que serão fatores relevantes para a escolha do cliente pela marca no momento de decisão de compra.

#### **EMENTA**

- Sistemas de comunicação
- O gerenciamento (branding) e a comunicação de marcas
- Características de uma marca
- Evolução histórica do Branding
- Identidade visual
- A expressão da marca através de sua programação visual
- Registro de uma marca
- Lei 9.279/96, Lei de Propriedade Industrial
- Gestão e estratégia de marca
- A nova abordagem do storytelling e métricas para a gestão da marca

#### COMPETÊNCIAS:

- Planejar, implementar e avaliar estratégias de marcas;
- Construir plataforma de marca:
- Mensurar o brand equity;
- Entender a experiência de marca;
- Criar, administrar e posicionar marcas em mercados competititvos:
- Desenvolver projetos em grupo;

#### • HABILIDADES:

- Entender as fases de um projeto de marketing voltado para o branding
- Identificar etapas para construção da identidade visual e verbal da empresa;
- Definir valores e cultura da empresa;
- Estabelecer os propósitos, promessa, atributos e posicionamento de marca;
- Saber utilizar modelos de mensuração e identificar características do brand equity;
- Identificar os tipos de experiências de marca (brand experience);
- Utilizar técnica de brand experience;
- Desenvolver habilidades para trabalhar em equipe como comunicação, proatividade, confiança, capacidade de mediação, empatia, flexibilidade, dentre outras;

#### **BASE TECNOLÓGICA:**

Conceituação
 Gestão da Marca

е

- Os componentes da Mar ca
- Evolução das Marcas
- Diversos conceitos e def inições da Marca
- Propósito e Branding estratégico
- Arquitetura e Hierarquia das Marcas
- Tipos de marca (extensões de linha, extensões de marca, multimarcas
- Brand Equity
- Sistema de métricas de gestão do valor da marca
- Top of mind x Share of time
- A Marca sonora e olfativ
   a
- Posicionamento e benefí cios da Marca
- Arquétipos de marca
- e-branding
- Humanização de marcas
- Design de marcas:
   Símbolos visuais,
   iconografia e os

protagonistas do regime de visibilidade da marca • Ranking das Marcas nac
ionais e internacionais – Interbrand

AAKER, David A. Marcas: brand equity gerenciando o valor da Marca. Campus, 1998.

BARDIN, L. Analise de conteúdo. Lisboa: Ed. 70, 1977.

BOONE, Louis E; KURTZ, David L. Marketing Contemporâneo. Cengage Leaning, 2009.

KAPFERER, Jean Noel. As Marcas, capital da empresa: criar e desenvolver marcas fortes. Bookman, 2003.

KOTLER, PHILIP. Administração de marketing. São Paulo: Atlas 1990

KOTLER, Philip; KARTAJAYA, Hermawan; SETIAWAN, Iwan. **Marketing 4.0**. tradução de Ivo Korvtowski. Rio de Janeiro: Sextante, 2017.

AAKER, DAVID. & JOACHIMSTHALER, ERICH. **Como construir marcas fortes**. SÃO PAULO. FUTURA, 2000. FARINA, Modesto, PEREZ, Clotilde, BASTOS, Dorinho. **Psicodinâmica das cores em comunicação –** Blucher, 5º ed., 2006

FONTENELLE, Isleide. O nome da marca. São Paulo: Bomtempo, 2002

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

LINNEMAN, R.; STANTON, Jr. J. **Marketing de nichos – uma estratégia vencedora**. São Paulo: Makron Books do Brasil Editora Ltda., 1993.

MIRSHAWKA, V. **Criando valor para o cliente**. São Paulo: Makron Books do Brasil Editora Ltda., 1993.

RIES, A; TROUT, J. **As 22 consagradas leis do marketing**. São Paulo: Makron Books do Brasil Editora Ltda., 1993.

\_\_\_\_\_; TROUT, Jack. **Posicionamentos: a batalha por sua mente**. Thonson Learning, 2003. TYBOUT. Alice M: CALKINS, TIM. **Branding**. São Paulo: Atlas. 2006.

# **GESTÃO DE MÍDIAS SOCIAIS**

#### **OBJETIVOS**

Conhecer os fundamentos básicos de funcionamento e gerenciamento das principais mídias sociais.

#### **EMENTA**

- A internet no Brasil e no mundo
- Introdução às Mídias Sociais
- Diferenciação entre Mídias Sociais e Redes Sociais
- Histórico do desenvolvimento das Redes Sociais
- Planejamento de Mídia e Redes Sociais
- Principais ferramentas e plataformas
- O perfil do analista de mídias sociais (social media)
- O mercado de trabalho para o social media

- Redes Sociais como ferramentas de marketing
- Impactos das Redes Sociais para as organizações.

# COMPETÊNCIAS:

- Planejar e executar as estratégias de marketing da empresa, ou profissional, nas redes sociais;
- Monitorar e interpretar dados e informações dos relatórios gerenciais;
- Pesquisar e produzir conteúdos para as redes sociais;
- Gerenciar crises relacionadas à marca ou à imagem nas redes sociais;

#### **HABILIDADES:**

- Definir formatos, temas e conteúdos das postagens;
- Definir ações estratégicas em diferentes canais, como Facebook e Instagram, por exemplo;
- Definir tipos de mídias a serem utilizados nas redes sociais;
- Saber acompanhar as tendências de mercado;
- Saber definir e agendar dias e horários de publicações;
- Analisar e definir nichos de mercado ideais para cada tipo de negócio;
- Definir os KPIs da marca e a estratégia de SEO e de conteúdo:
- Mensurar métricas como engajamento por posts, taxa de conversão em anúncios, alcance das publicações, menções do público com a marca, atividade de concorrentes, dentre outros:
- Saber pesquisar temas e referências para produção de conteúdos;
- Saber escrever textos, gravar e editar vídeos, edição de fotos, dentre outras técnicas de edição gráfica;
- Utilizar ferramentas de apoio à rotina de trabalho como aplicativos informatizados:
- Reconhecer problemas e dar respostas rápidas ao público ou aos clientes;

# **BASES TECNOLÓGICAS:**

- A internet no Brasil e no mundo
- Origem e propósito das Mídias Sociais
- Texto, imagem, áudio e som nas mídias Sociais
- Público alvo das mídias sociais
- Diferenciação entre Mídias Sociais e Redes Sociais
- Histórico e evolução das redes sociais no Brasil e no Mundo.
- Planejamento de Mídia Redes е Sociais: Obietivos e Estratégias; **Tipos** de conteúdo, Criação, adequação curadoria conteúdos. Monitoramento de resultados.
- **Plataformas** de monitoramento е gerenciamento de redes sociais: Agendamento de posts, Impulsionamento, Relatórios. SAC, Captação de leads, dentre outras.
- Principais formas de usos das redes sociais online pelos usuários.
- O perfil do analista de mídias sociais (social media)
- O mercado de trabalho para o social media
- Redes Sociais como ferramentas de marketing: audiência,

tráfego, autoridade, engajamento, produção de conteúdos, identidade visual, tendências,
dentre outras.
<ul> <li>Impactos das Redes</li> </ul>
Sociais para as
organizações.

BUENO, Wilson da Costa (Org.). **Estratégias de comunicação nas mídias sociais**. 1. ed. Barueri: Monole, 2015.

KOTLER, Philip; KARTAJAYA, Hermawan; SETIAWAN, Iwan. **Marketing 4.0**. tradução de Ivo Korytowski. Rio de Janeiro: Sextante, 2017.

LONGO, Walter. **Marketing e Comunicação da Era Pós-Digital:** As Regras Mudaram. 1ª Edição. Rio de Janeiro: Editora Alta Books, 2019.

TELLES, André. A Revolução das Mídias Sociais: cases, conceitos, dicas e ferramentas. São

Paulo:M. Books, 2010.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

CASTELLS, Manuel. **A galáxia da internet:** reflexões sobre a internet, negócios e sociedade. Rio de Janeiro: Zahar, 2003.

LARROSSA, Luciano. **Facebook para Negócios:** Como vender através da maior rede social do mundo. 1ª Edição. São Paulo: DVS Editora, 2018.

REZ, Rafael. **Marketing de Conteúdo:** A Moeda do Século XXI. São Paulo : DVS Editora, 2016.

GABRIEL, Martha. **Marketing na Era Digital:** Conceitos, Plataformas e Estratégias. São Paulo: Novatec Editora, 2010.

# MARKETING ORGANIZACIONAL

#### **OBJETIVOS:**

Desenvolver o conceito de marketing e identificar as vantagens da adaptação do marketing nas organizações.

#### **EMENTA**

- Conceito e evolução do marketing.
- Análise do mercado e do comportamento dos consumidores.
- Elaboração da estratégia de marketing.

# COMPETÊNCIAS:

- Conhecer, identificar e comparar diversos conceitos do *marketing*.
- Identificar os tipos de *marketing*.
- Elaborar projetos de *marketing*.

#### **HABILIDADES:**

- Avaliar, saber definir e diferenciar as funções dos diferentes conceitos de marketing e suas potencialidades.
   Mercado interno) de mercado de mercado suas potencialidades.
- Aplicar os conhecimentos de *marketing* no micro e macro ambiente da empresa.

#### **BASES TECNOLÓGICAS:**

- Mercado (externo e interno) - segmentação de mercado.
- Formas de abordagem de mercado.
- Etapas de processo de segmentação, potencial e demanda de mercado.
- Estratégias de posicionamento do mercado.
- Mix de mercado; (4p'S, 4c'S, 4 A'S)
- Público-Alvo.

# **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

Apostilas. Código do Consumidor e Código do Fornecedor;

CHIAVENATO, Idalberto. **Introdução à teoria geral da administração**. 4. ed. São Paulo: Makron-Books. 1993.

\_\_\_\_\_. Introdução à Teoria geral da administração. 4. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 1983.

DRUCKER, P. F. **Prática de administração de empresas**. Rio Janeiro: Fundo de Cultura, 1989.

KOONTZ & O'DONNELL. **Princípios de administração**: uma análise das funções administrativas. São Paulo: Pioneira, 1989.

# **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

MOTTA, Fernando C. P. **Teoria geral da administração**: uma introdução. 18. ed. São Paulo: Pioneira, 1994

#### **COOPERATIVISMO**

#### **OBJETIVOS:**

Atuar no planejamento financeiro, na organização, na direção, na captação e nos investimentos de recursos financeiros de uma empresa, seja de pequeno, médio ou de grande porte.

#### **EMENTA**

- Empresas de capital e cooperativas.
- A evolução do conceito de sistemas: do reducionismo e pensamento analítico à incorporação do expansionismo e pensamento sistêmico
- Evolução da doutrina cooperativista.
- Legislação cooperativista.
- Administração em cooperativas.
- Participação e educação do cooperado.
- Controle financeiro de empresas cooperativistas.
- Balanços e demonstrativos.
- Avaliação de eficiência econômica e social da empresa cooperativa.
- Cooperativismo e organização industrial.
- Os processos de decisão nas empresas e nos empreendimentos cooperativos.
- Economia de empresas e estratégias de negócios das empresas cooperativadas.

# COMPETÊNCIAS:

# Compreender a problemática do planejamento cooperativista.

- Compreender

   a necessidade dos
   métodos de avaliação
   cooperativista.
- Identificar os vários métodos de avaliação cooperativista.
- Analisar os valores provenientes de métodos de avaliação cooperativista.

# HABILIDADES:

Elaboração de planejamento cooperativista e a gestão dos recursos de curto, médio e longo prazo por meio de análise interpretação de demonstrativos econômico financeiros, a fim de subsidiar a tomada decisões maximizem a geração de valor para a cooperativa e seus cooperados.

# **BASES TECNOLÓGICAS:**

- Os fundamentos do cooperativismo e suas características.
- História do Cooperativismo: principais correntes doutrinárias; principais variáveis que contribuíram para a doutrina cooperativa.
- A estrutura organizacional de uma cooperativa. Funções Administrativas em uma cooperativa.
- Noções de Legislação Cooperativista.
- Melhores práticas de Gestão de Cooperativas nas áreas administrativas. Estudos de Caso.
- As formas de organização cooperativa no agronegócio

brasileiro. Técnicas.	
Sistemas fechados.	abertos e
Caracteriz     Sistemas:	zação dos objetivo,
ambiente	recursos,
componer	ntes e ação. " A
	como sistema
Enfoque	sistêmico
aplicado cooperativ	às empresas vas.
Ambiente	
imersas a setor coo	is empresas do perativo.

BIALOSKORSKI NETO, S. **Aspectos Econômicos das Cooperativas**. Ed. Mandamentos. São Paulo, 2006.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Manual de gestão das cooperativas: uma abordagem prática**. 4. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2009.

SACHS, I. **Caminhos para o Desenvolvimento Sustentável**. Rio de Janeiro: Garamond, 2009.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

HEIDEMANN, F. G.; SALM, J. F. **Políticas públicas e desenvolvimento: bases epistemológicas e modelos de análise**. Brasília: UNB, 2009.

RODRIGUES, R. Cooperativismo: democracia e paz; surfando a segunda onda. R. Rodrigues, 2008.

SIMIONI, Flávio José et al. **Lealdade e oportunismo nas cooperativas: desafios e mudanças na gestão**. Rev. Econ. Sociol. Rural [online]. 2009, vol.47, n.3, pp. 739-765. Disponível em: <a href="http://www.scielo.br/pdf/resr/v47n3/v47n3a10.pdf">http://www.scielo.br/pdf/resr/v47n3/v47n3a10.pdf</a>. Acesso em ago./2021.

ZYLBERSTAJN, D. **Organização de Cooperativas: desafios e Tendências**. Revista de Administração, v.29(3): 23-32, 1994. Disponível em: <a href="http://www.rausp.usp.br/busca/artigo.asp?num\_artigo=345">http://www.rausp.usp.br/busca/artigo.asp?num\_artigo=345</a>. Acesso em ago./2021.

#### COMÉRCIO INTERNACIONAL

#### **OBJETIVOS:**

Formar uma visão geral sobre as práticas do comércio exterior, seus reflexos sobre o comportamento das organizações empresariais e das Nações e analisar as relações que se estabelecem no mercado internacional globalizado, respeitados os acordos entre os blocos

econômicos regionais e as condicionantes dos órgãos reguladores visando a preparar futuros profissionais para atuar nessa área específica.

#### **EMENTA**

- · Identificação da linguagem técnica, bem como dos procedimentos requeridos para as principais operações de comércio exterior.
- · Teoria e metodologia do comércio internacional.
- · Teoria da política comercial.
- · Teoria monetária de comércio internacional.
- · Blocos regionais.
- · Balança comercial.
- · Movimento de capital e liquidez internacional.

#### COMPETÊNCIAS:

- · Reconhecer e aferir a importância dos principais blocos de integração econômica existentes nas diferentes áreas geográficas.
- · Nortear no que se refere ao processo de abertura e liberação do comércio internacional do Brasil frente a outras nações.
- · Entender como as organizações empresariais devem se posicionar em relação ao comércio exterior.
- · Conhecer os códigos de negociação no comércio exterior, principais documentos e os órgãos responsáveis pela sua administração no Brasil e no exterior.
- Situar o posicionamento do Brasil nas relações internacionais e de comércio exterior;

#### HABILIDADES:

- Formar uma visão geral sobre as práticas do comércio exterior, seus reflexos sobre o comportamento organizações empresariais e das Nações e analisar as relações que se estabelecem mercado internacional globalizado, respeitados os acordos entre os blocos econômicos regionais e as condicionantes dos órgãos reguladores visando preparar futuros profissionais para atuar nessa área específica.
- Entender como as organizações empresariais devem se posicionar em relação ao comércio exterior.
- Conhecer os códigos de negociação no comércio exterior, principais documentos e os órgãos responsáveis pela sua administração no Brasil e no exterior.
- Situar o posicionamento do Brasil nas relações internacionais e de comércio exterior.
- · Conhecer os principais blocos comerciais regionais, entender como se constituem, sua finalidade e seu estatuto jurídico.
- · Entender como se processa o fechamento de uma

#### **BASES TECNOLÓGICAS:**

- · Rotinas aduaneiras de exportação e importação.
- · Analisar o desenvolvimento do comércio internacional e o papel da OMC como entidade reguladora.
- · Sistemática de importação e exportação.
- · Legislação aduaneira aplicada.
- · Sistemática cambial brasileira.
- · Transportes e seguros internacionais.
- · Técnicas de negociações internacionais.
- · Estratégia e internacionalização de empresas.
- · Movimentação e armazenagem.
- · Tópicos especiais em comércio exterior.
- Benchmarking

operação de	comércio	
exterior.		
· Ver "in loco" o passo	o a passo	
de uma operaç		
comércio exterior, p	oor meio	
de visita a uma	empresa	
exportadora.		

CHIAVENATO, Idalberto. Comportamento organizacional: a dinâmica do sucesso das organizações. 2ª ed. São Paulo: Campus. 2005.

VERGARA Sylvia Constant. Gestão com pessoas e subjetividade. São Paulo: Atlas, 2007. LIMONGI-FRANÇA, Ana Cristina. As pessoas na organização. 2ª ed. São Paulo: Gente. 2002.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

BERGAMINI, Cecília Whitaker. Psicologia aplicada à administração de empresas: psicologia do comportamento organizacional. São Paulo: Atlas, 2008

BOCK, Ana Mercês Bahia; FURTADO, Odair; TEIXEIRA, Maria de Lourdes Trassi. Psicologias: uma introdução ao estudo da Psicologia. 13 ed. São Paulo: Saraiva, 1999.

MOSCOVICI, Fela. Equipes dão certo: a multiplicação do talento humano. 12. ed. Rio de Janeiro: José Olympio, 2008. 240 p.

ROBBINS, Stephen P. Comportamento organizacional. 11. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2005.

WAGNER III, John A.; HOLLENBECK, John R. Comportamento organizacional: criando vantagem competitiva. São Paulo: Saraiva 2006.

COMPARATO, Fábio Konder. A afirmação da história dos direitos humanos. 7. ed. rev. e atual. São Paulo: Saraiva 2011.

JUNQUEIRA, Carmen. Antropologia indígena: uma introdução: história dos povos indígenas no Brasil. São Paulo: EDUC, 1991. 111 p.

MATTOS, Regiane. História e cultura afro-brasileira. Contexto, 2007.

PIOVESAN, Flávia. Direitos humanos e o direito constitucional internacional. 13. ed. rev. e atual. São Paulo: Saraiva 2012.

# INOVAÇÃO NAS ORGANIZAÇÕES

**OBJETIVOS:** Compreender o conceito, a dinâmica e os tipos de inovação e entender a relevância e o impacto da gestão da inovação nas organizações.

# EMENTA:

- Evolução conceitual e teórica da relação entre Ciência, Tecnologia e Inovação. Estratégias de Inovação.
- Perfil inovador
- Processo inovador e Ecossistema inovador Aproximação conceitual ao processo de inovação tecnológica.
- A sequência invenção-inovação-difusão.
- Causas da inovação e Tipos de inovações.
- Etapas e atividades do processo da inovação.
- Indicadores da inovação C (ciência) + T (tecnologia) e I (inovação) +D (desenvolvimento).
- Modelos do processo de inovação e Sistemas de inovação.
- Gestão de projetos inovadores.
- Inovação e Competitividade.
- Difusão de Inovações.

- Inovação e internacionalização de empresas.
- Conceitos de inovação.
- Tipos e graus de inovação.
- Descrição das inovações e seus impactos megatendências com a inovação.
- Identificando oportunidades para a inovação.
- Ecossistema da inovação: mapeando a rede de valor para a inovação na organização.
- Inovação sistêmica e as competências para inovação.
- O perfil da empresa inovadora e o profissional inovador.
- Fatores críticos para os processos de inovação.
- Avaliando o potencial de inovação organizacional Diagnóstico de inovação organizacional.
- Propriedade Intelectual da Inovação.
- Inovação aberta: definição e desafios.
- Ecossistema de inovação aberta.
- Oportunidades de inovação tecnológica e mercadológica em inovação aberta.
- Mapeamento de redes e cadeias de valor de inovação aberta.

#### COMPETÊNCIAS:

- Compreender as inovações de mercado e saber seguir, prever e agir em relação às mudanças;
- Desenvolver processos de inovação nas instituições;
- Apropriar-se de novas tecnologias para inserir inovação de forma estratégica;
- Gerir os recursos humanos numa perspectiva de constante inovação;

#### **HABILIDADES:**

- Ter noções de análise de contexto:
- Saber utilizar ferramentas e metodologias de inovação;
- Saber utilizar novas tecnologia e aplicativos que possam contribuir com as tarefas a serem realizadas;
- Exercitar o pensamento crítico e a criatividade;
- Saber trabalhar de forma colaborativa;
- Ter flexibilidade para mudar a forma de executar as tarefas ou para adaptálas;

# BASE TECNOLÓGICA:

- Inovação: conceito e tipologia
- Evolução conceitual e histórica da relação entre Ciência, Tecnologia e Inovação
- Modelos de análise do processo de inovação Indicadores de inovação
- Políticas públicas e marco regulatório da inovação
- Estratégias de inovação
- O processo de difusão de inovações
- Especificidades setoriais da inovação na indústria
- Inovação em serviços
- Inovação desenvolvimento sustentável
- Inovação competitividade internacional
- Organização do processo de inovação

е

- Planejamento e implementação de inovações
- Gestão integrada da inovação
- Hubs de inovação
- Inovação corporativa
- •

ADNER, R. Case sua estratégia de inovação ao ecossistema de inovação. Harvard Business Review, abril de 2006.

GOVINDARAJAN, V.; TRIMBLE, C. Os 10 mandamentos da inovação estratégica: do conceito à implementação. Trad. Afonso Celso da Cunha Serra. Rio de Janeiro: Elsevier, 2006

BONABEAU, **E. Os perigos de era da imitação**. Harvard Business Review, junho de 2004. CHRISTENSEN, C. M. **O dilema da inovação**. Trad. Edna Emi Onoe Veiga. São Paulo: Makron Books, 2001.

CHRISTENSEN, Clayton M; RAYNOR, Michael E. **O crescimento pela inovação**: Harvard Business School, 2003.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

BECKER, C. G. **Habitats de Inovação e Empreendedorismo**. InfoDev Incubator Support Center (iDISC). Brasília: Outubro, 2003.

DORNELAS, J. C. A. Empreendedorismo corporativo: como ser empreendedor, inovar e se diferenciar em organizações já estabelecidas. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.

#### **COMPORTAMENTO DO CONSUMIDOR**

#### **OBJETIVOS:**

Compreender o processo de compra do consumidor considerando as variáveis que interferem no processo decisório, individual ou organizacional.

#### **EMENTA**

- Teorias sobre consumo na Psicologia, Antropologia e Administração
- Os tipos de perfis de consumo.
- Modelos de comportamento do consumidor.
- Influências culturais, individuais e de grupos nos processos de compras.

#### COMPETÊNCIAS:

# Analisar o comportamento do Consumidor.

 Analisar os processos e estímulos de decisões relacionados a desejos e necessidades.

# **HABILIDADES:**

- Identificar os tipos de comportamento do consumidor.
- Identificar os fatores que influenciam no processo do comportamento.
- Selecionar necessidades pertinentes aos processos de compra.

#### **BASES TECNOLÓGICAS:**

- As teorias sobre consumo aplicadas ao Marketing
- O processo básico do comportamento: a teoria de Abraham Harold Maslow (a hierarquia das necessidades): fisiológicas; segurança; social; estima; status (realização pessoal)
- Estímulos no processo de decisão de compra
- Modelos de comportamento de consumo

- Relacionar os desejos às necessidades do consumidor.
- Identificar características da personalidade e comportamento do consumidor.
- Identificar características da motivação e percepção do consumidor.
- Identificar a influência da cultura no comportamento do consumidor.
- Entender o processo de tomada de decisão dentro do comportamento do consumidor.
- Aplicar técnicas de influência no processo de decisão de compra.

- Fatores culturais e sociais de influência no comportamento de consumo:
- Fatores psicológicos: motivação; percepção; aprendizado; crenças e atitudes

BARBOSA, Lívia. Sociedade de Consumo. Rio de Janeiro: Jorge Zahar, 2004.

\_\_\_\_\_; CAMPBELL, Colin (Org). **Cultura, Consumo e Identidade**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2006.

GADE, C. Psicologia do Consumidor. São Paulo: EPU, 1980

GIGLIO, E. **O Comportamento do Consumidor e a gerência de marketing**. São Paulo: Pioneira, 1997.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

ROCHA, Everardo P. G. **A sociedade do sonho**: comunicação, cultura e consumo. Front Cover. Mauad, 1995.

KOTLER, P. Administração de Marketing. São Paulo: Atlas, 1998

# PRINCÍPIOS E TÉCNICAS DE NEGOCIAÇÃO

## **OBJETIVOS:**

Desenvolver conhecimentos e competências de negociação, despertando o interesse dos estudantes para o aprofundamento do uso da negociação na sua prática profissional e vida pessoa.

#### **EMENTA**

Introdução ao estudo de negociações.

- Princípios da negociação.
- Negociação como método de resolução de conflitos.
- Estratégias e táticas de barganha.
- Negociações corporativas.
- Desenvolvimento de uma estratégia de negociação.
- Criatividade e resolução de problemas em negociações.
- Negociações B2B e B2G
- Integração entre a teoria e a vivência da prática profissional.
- Ética nos negócios.

# COMPETÊNCIAS:

- Compreender negociação como um processo.
- Reconhecer o impacto de suas ações e comportamentos nos resultados e relacionamentos obtidos nas negociações.
- Ser capaz de planejar uma estratégia e todo o processo de negociação nos diversos ambiente organizacional e internacional.
- Conduzir negociações de maneira ética e eficaz.

#### HABILIDADES:

- Identificar as fases de uma negociação
- Diferenciar os tipos de negociação
- Relacionar as reações emocionais presentes a uma negociação
- Relacionar as principais barreiras ao processo de negociação
- Planejar uma negociação
- Identificar seus principais pontos como negociador
- Utilizar técnicas e táticas de negociações, que visem aumentar a confiança nas transações.

#### **BASES TECNOLÓGICAS:**

- Introdução ao estudo de negociações.
- Princípios da negociação.
- O processo de negociação para compra e venda.
- Negociação como método de resolução de conflitos.
- Perspectiva sistêmica e modelo integrado de negociação.
- Desenvolvimento de uma estratégia de negociação: Planejamento de negociação; Negociação e o processo decisório.
- Relações Interpessoais e a importância da comunicação para a negociação.
- Criatividade e resolução de problemas em negociações.
- Negociações B2B e B2G: transações entre empresas e entre empresa e governo.
- Ética nos negócios: princípios (confiança, honestidade, integridade, lealdade, respeito); benefícios tangíveis e intangíveis, conduta ética nos negócios.

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

DALLEDONNE, J. Negociação. Rio de Janeiro: LTC, 2009.

DEDINI, T. M. Marketing, Vendas e Técnicas de Negociação. Curitiba: IFPR, 2016.

ERTEL, D.; GORDON, M. Negociação. São Paulo: Makron Books, 2009.

LEWICK, R. L.; SAUNDERS, D. M.; MINTON, J. W. **Fundamentos da Negociação.** Porto Alegre: Bookman, 2002.

MARTINELLI, D. P.; ALMEIDA, A. P. **Negociação e solução de conflitos**. São Paulo: 1. ed. 8 reimpressão. Atlas, 1998.

MARTINELLI, Dante P. **Negociação Empresarial: enfoque sistêmico e visão estratégica**. São Paulo: Atlas, 2010.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

ANDRADE, R.; ALYRIO, R.; MACEDO, A. **Princípios de negociação:** ferramentas e gestão. São Paulo: Atlas, 2007.

BOMMER, William H; BALDWIN, Timothy T; RUBIN, Robert S. **Desenvolvimento de habilidades gerenciais.** Rio de Janeiro: Elsevier, 2008.

EKMAN, Paul. A Linguagem das Emoções. Rio de Janeiro: Lua de Papel, 2011

GOLEMAN, Daniel. **Foco:** a atenção e seu papel fundamental para o sucesso. Rio de Janeiro: Obietiva,2014

KOTLER, Philip; LEE, Nancy; RITTER, Jorge. **Marketing social:** influenciando comportamentos para o bem. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2011.

#### E-COMMERCE

#### **OBJETIVOS:**

Conhecer os conceitos básicos de *e-commerce* e das técnicas de vendas para posicionamento estratégico de uma empresa, seja em ambientes físicos ou virtuais.

#### **EMENTA**

- Evolução do Comércio.
- Economia digital.
- Conceito de *e-commerce*.
- Classificação e tipos de e-commerce.
- Vantagens do e-commerce para os Clientes.
- Construção da Marca e Relacionamento com o Cliente.
- Comportamento do consumidor e mercado.
- Segurança nas Transações de e-commerce.
- Atendimento ao cliente, propaganda, privacidade e segurança na web.

LIADII IDADEO

- Técnicas de vendas em ambientes virtuais.
- Business to business (B2B); business-to-consumer (B2C); consumer to consumer (C2C).
- E-marketing.

COMPETÊNCIAO

- Live marketing.
- Logística aplicada ao e-commerce.
- Legislação sobre o comércio e negócios eletrônicos.

COMPETENCIAS:	HABILIDADES:	BASE TECNOLOGICA:	
<ul> <li>Compreender os conceitos de e-commerce e e- business.</li> <li>Ser capaz de realizar correto planejamento para</li> </ul>	<ul> <li>Conhecer aspectos relacionados à segurança de aplicações comerciais para a Web e oferecer uma visão geral das</li> </ul>	Histórico e evolução do Comércio até o comércio eletrônico.	

posicionamento de uma empresa em quaisquer ambientes (físicos ou virtuais)

- principais tecnologias usadas no setor.
- Identificar os principais modelos de negócio utilizados na Internet com ecommerce.
- Conhecer as melhores práticas do setor de ecommerce.
- Economia digital: transformação digital e mudanças econômicas.
- Conceito de ecommerce
- Classificação e tipos de e-commerce.
- Vantagens do ecommerce para os Clientes.
- Construção da Marca e Relacionamento com o Cliente.
- Comportamento do consumidor e mercado.
- Segurança nas Transações de ecommerce.
- Atendimento ao cliente, propaganda, privacidade e segurança na web.
- Técnicas de vendas em ambientes virtuais.
- Business to business; business-to-consumer; consumer to consumer.
- E-marketing.
- Live marketing.
- Logística aplicada ao ecommerce.
- Legislação sobre o comércio e negócios eletrônicos.
- Comportamento do consumidor e mercado,
- Mecanismos de Mercado no Comércio Eletrônico.
- Tipos de e-commerce e estudo de empresas líderes do setor.

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

ALBERTIN, Alberto Luiz. **Comércio eletrônico**. 6ed. São Paulo: Atlas, 2010. TEIXEIRA FILHO, Jayme. **Comércio Eletrônico**. Editora SENAC.2001. NETO, Guedes. NETO, Dorgival. **Sistemas de Comércio Eletrônico**. Rio de Janeiro, Campus. 2002.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

FELIPINI, Dailton. Empreendedorismo na Internet. Brasport, 2010.

GRAHAM, Mark. Geografias Warped de Desenvolvimento: A Internet e Teorias do Desenvolvimento Econômico. **Geografia Compass**,v. 2, n. 3, 2008.doi: 10.1111/j.1749- 8198.2008.00093.x KOTLER, Philip. **Gestão de Marketing**. Pearson: Prentice-Hall, 2009.

MILLER, Roger. O Hoje Legal e E-Commerce Ambiente (Hardcover ed.). Thomson Learning, 2002.

CLAUDIO, Dias. Usabilidade na WEB. 2ªEd. Elsevier. 2007

# **ANÁLISES DE MERCADO E AÇÕES**

#### **OBJETIVOS:**

Gerar Conhecimento técnico adequado para que o estudante egresso possa realizar avaliações assertivas acerca do mercado de ações;

#### **EMENTA**

- Mercado de capitais: primário e secundário;
- Análise fundamentalista:
- Análise técnica:
- Eficiência de mercado:
- Seleção e avaliação de carteiras;
- Teoria de Portfólios;
- Modelo de precificação de ativos de capital;
- Índices de Avaliações de fundos de investimentos.

#### COMPETÊNCIAS: HABILIDADES: **BASE TECNOLÓGICA:** Mercado Capitais: de Mercados Organizados Aplicar o conhecimento a Conhecer **Ações** respeito da organização de organização de ações acões do mercado primário. do mercado primário; Mercado primário de definir fim as Conhecer possibilidades adequadas a Ações e debêntures; organização de ações pessoa, perfil, cada do mercado empresa; secundário. Aplicar o conhecimento a Lançamento público de Conhecer os meios de respeito da organização de ações (UNDERWRITING); avaliações de acões do mercado secundário, a fim de definir

- as possibilidades adequadas a cada pessoa, perfil, empresa.
- Avaliar investimentos em ações por meio da análise fundamentalista e da análise técnica;
- Utilizar o conhecimento a análise estatística utilizadas nas montagens de portfólios;
- Utilizar o conhecimento realizado no processo de precificação de ativos a fim de realizar melhores avaliações de investimentos;

- investimentos em ações;
- Conhecer os métodos de avaliações: análise fundamentalista, análise técnica.
- Conhecer a análise estatística utilizadas nas montagens de portfólios;
- Conhecer os modelos de precificação de ativos:

Mercado de balcão;

#### Mercado secundário

- Bolsas de Valores, sociedades corretoras, distribuidoras de títulos e valores mobiliários;
- Modalidades Operacionais: mercado à vista, termo, futuro e opções.

# Avaliação de investimento em ações

- Análise fundamentalista;
- Análise técnica;
- Eficiência de mercado;
- Seleção e avaliação de carteiras;
- Teoria de portfólios: Estatísticas utilizadas na montagem de portfólios, diversificação, linha do mercado de capitais (CML);
- Modelo de precificação de ativos de capital: CAPM: Linha de mercado de títulos (SML) x linha do mercado de capitais (CML);
- Índices de avaliação de fundos de investimentos.

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

HULL, John. **Fundamentos dos mercados futuros e de opções**. 4. ed. São Paulo: BM&F, 2005. ASSAF, Alexandre. **Mercado financeiro**. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

DAMODARAN, A. Gestão estratégica do risco. Porto Alegre: Bookman, 2009.

# **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

PINHEIRO, **Juliano Lima. Mercado de capitais: fundamentos e técnicas**. 4. ed. SãoPaulo: Atlas, 2007.

BERNSTEIN, P. L. A história do mercado de capitais: o impacto. Rio de Janeiro:Campus, 2007.